

BANCOLDEX

PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL



PLAN DE ACCIÓN 2024-2026

Great
Place
To
Work[®]

Certificada
SEP 2022 - SEP 2023
COL



**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO
2022 – 2026**
“COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA”



Hacienda

**ESTRATEGIA DE INCLUSIÓN CREDITICIA
PARA LA ECONOMÍA POPULAR**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA REINDUSTRIALIZACIÓN
PLAN SECTORIAL DE TURISMO**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA DE COMERCIO
EXTERIOR**

PRINCIPALES TEMAS DE POLÍTICA



**ECONOMÍA POPULAR
Y ATENCIÓN A
MICROEMPRESAS**



**APOYO
REINDUSTRIALIZACIÓN
DE LAS MIPYMEs**



DESARROLLO SOSTENIBLE



INTERNACIONALIZACIÓN



**APOYO AL
EMPRESARIADO**

INSTRUMENTOS BANCÓLDEX

- Líneas especiales
- Neocrédito
- Servicios No financieros
- Líneas especiales para modernización, transferencia y adopción tecnológica
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No financieros
- Líneas especiales: verdes, mujeres, población diversa
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No Financieros
- Líneas especiales para internacionalización
- Portafolio para la internacionalización
- Leasing y CD para pymes exportadoras
- Servicios No financieros
- Fondo de Fondos Bancóldex Capital



COMPROMISOS ACUERDO DE PARÍS Y AGENDA 2030

SOMOS EL BANCO DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA

APOYAMOS LA PRODUCTIVIDAD DE LAS MIPYMES, LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS COLOMBIANAS Y PROMOVEMOS EL DESARROLLO SOSTENIBLE PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL PAÍS



COMPROMISOS ACUERDO DE PARÍS Y AGENDA 2030



¿Por qué el modelo de Bancóldex funciona?



1

**ACTUAR COMO
INSTRUMENTO DE
POLÍTICA PÚBLICA**

2

**CONTRIBUIR A
MEJORAR LA
PRODUCTIVIDAD
DE LAS EMPRESAS
ENFOCADO EN
LAS MIPYMES**

3

**APOYAR EL
DESARROLLO
SOSTENIBLE**

4

**APOYAR LA
INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2024

FINANCIERA

GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA GENERANDO RENTABILIDAD ACORDE AL ROL DE BANCO DE DESARROLLO

DESARROLLO EMPRESARIAL

APOYAR A LOS EXPORTADORES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y NO FINANCIEROS

PROFUNDIZAR LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE: FINANCIACIÓN VERDE Y SOCIAL

APOYAR A LAS MICROEMPRESAS (Incluye Economía Popular)

CONTRIBUIR A LA POLÍTICA DE REINDUSTRIALIZACIÓN

CLIENTES

CONTRIBUIR CON EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE DE LA CARTERA DE CRÉDITO

PROFUNDIZAR LA ACCIÓN DE BANCÓLDEX EN LAS REGIONES

PROCESOS Y TECNOLOGÍA

AVANZAR EN EL PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA

CONTAR CON PROCESOS ÁGILES QUE MEJOREN LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE EXTERNO E INTERNO

TALENTO HUMANO

MEDIR LA PRODUCTIVIDAD DE LOS FUNCIONARIOS DE BANCÓLDEX

HABILITAR EL TALENTO PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

METAS ESTRATÉGICAS 2024

FINANCIERA
25%

RENTABILIDAD PATRIMONIO PROMEDIO-ROAE
META: 2,7%
7,5%
VR: 2,8%

MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB
META: \$311.232 MM
7,5%
VR: \$290.625

ÍNDICE DE CARTERA VENCIDA CRÉDITO DIRECTO
META: 16%
10%
VR: 21,5%

DESARROLLO EMPRESARIAL
30%

EMPRESAS EXPORTADORAS CON APOYO FINANCIERO Y NO FINANCIERO
META: 100 EMPRESAS
5%
VR: N/A

DESARROLLO SOSTENIBLE

#MIPYMES CON FINANCIACIÓN A PROY. VERDES (33% con servicios no financieros)
META: 280 Mipymes
5%
VR: 157

MUJERES EMPRESARIAS ATENDIDAS
META: 40.000
5%
VR: 30.000

MICROEMPRESAS FINANCIADAS (Incluye Econ. Popular)
META: 140.000 MICROS
5%
VR: 50.000

EMPRESAS ATENDIDAS CON PORTAFOLIO PARA REINDUSTRIALIZACIÓN
META: 20.000
7%
VR: 13.118

APOYO A LA POLÍTICA DE REINDUSTRIALIZACIÓN A TRAVÉS DEL FONDO DE FONDOS
META: 500.000 MM
3%
VR: 323.000 MM

CLIENTES
25%

CARTERA TOTAL BANCO
15%

SALDO CARTERA TOTAL - META: \$ 9 Billones
7,5% VR: 8,1 B

SALDO CARTERA DIRECTA - META: \$1,68 Billones
7,5% VR:1,3 B

REGIONALIZACIÓN: 10%
Empresas atendidas en departamentos sin presencia comercial de Bancóldex
META: 60.000 empresas
VR: 32.000

PROCESOS Y TECNOLOGÍA
10%

IMPLEMENTACIÓN INICIATIVA PETI
META: OCTUBRE 2024
7%
VR: N/A

OPTIMIZACIÓN DE 8 PROCESOS CLAVE EN LA ORGANIZACIÓN
META: 100%
3%
VR: N/A

TALENTO HUMANO
10%

PRODUCTIVIDAD INDIVIDUAL FUNCIONARIOS DE BANCÓLDEX
META: 3,2
7%
VR: N/A

ÍNDICE DE MADUREZ DIGITAL
META: 3,4
3%
VR: 2,9





DOCUMENTO CONPES

ACCIÓN

META 2024

CONPES 3866
Política Desarrollo Productivo - PDP

- Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación – sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia

- Diseño del Portafolio
- Lanzamiento y divulgación
- Evaluación de colocación del portafolio

CONPES 3934
Política de Crecimiento Verde

- Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía

- 4 Fondos (acumulados)

CONPES 4051
Política Pública para el Desarrollo de la Economía Solidaria

- Elaborar un análisis sobre la posibilidad de creación de líneas especiales de crédito, con aportes de entidades del Gobierno, para fortalecer la capacidad de irrigación de crédito de los Fondos de empleados, Organizaciones mutuales y Cooperativas, para que éstas a su vez apoyen el desarrollo productivo.

- Análisis sobre la posibilidad de generación de líneas especiales de crédito para fortalecer la capacidad de irrigación de crédito de los Fondos de empleados, Organizaciones mutuales y Cooperativas.

CONPES 4098
Política para Impulsar la Competitividad Agropecuaria

- Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos.

- Implementación del programa de divulgación del Datlas
- Identificación de opciones de mejora de la herramienta Datlas a partir de los resultados de la socialización con empresarios
- Informe anual de la ejecución del programa

CONPES 4129
Política Nacional de Reindustrialización

- Desarrollar e implementar un portafolio de financiación dirigido a unidades productivas, especialmente MiPymes, que apoyen proyectos de modernización del aparato productivo, sostenibilidad, economía circular, bioeconomía y/o gestión del cambio climático, así como planes y proyectos de internacionalización que fomenten encadenamientos de exportación

- COP 280.000 millones desembolsados a través del portafolio de financiación creado

PLAN ESTRATÉGICO BANCÓLDEX 2024-2026



BANCOLDEX.COM